

## **JAARBERICHT 2025**

Stichting Exploitatie Nationaal  
Reddingsmuseum "Dorus Rijkers"  
te Den Helder

## **INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

### **ACCOUNTANTSVERSLAG**

1	Opdracht	2
2	Algemeen	3
3	Resultaat	4
4	Financiële positie	5
5	Kengetallen	6

### **6 BESTUURSVERSLAG OVER 2025**

7

### **JAARREKENING**

1	Balans per 31 december 2025	22
2	Staat van baten en lasten over 2025	24
3	Kasstroomoverzicht 2025	25
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	26
5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	31
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	37

### **OVERIGE GEGEVENS**

1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	43
---	---	----

## **ACCOUNTANTSVERSLAG**

Aan het bestuur van  
Stichting Exploitatie Nationaal Reddingsmuseum "Dorus  
Rijkers"  
Willemsoord 60 G  
1781 AS Den Helder

<i>Kenmerk</i>	<i>Behandeld door</i>	<i>Datum</i>
NV/RS/DK/575001	R. van der Salm	26 mei 2026

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot uw stichting.

## **1 OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van uw onderneming, waarin begrepen de balans met tellingen van € 580.888 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 14.054, gecontroleerd.

Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Overige gegevens" op pagina 43 van dit rapport.

## **2 ALGEMEEN**

### **2.1 Bedrijfsgegevens**

De activiteiten van Stichting Exploitatie Nationaal Reddingsmuseum "Dorus Rijkers" bestaan voornamelijk uit:

- Het bevorderen en nastreven van het algemeen belang.
- Het in eigendom bezitten, verwerven en/of beheren van de collectie, zijnde de geregistreerde voorwerpen, documenten en andere zaken in overeenstemming met het onder de volgende 2 punten gestelde.
- De onder het vorige punt vermelde collectie betreft alle zaken die betrekking hebben of kunnen hebben op het onder de aandacht brengen van de historie en de ontwikkeling van het reddingwezen en al hetgeen daarmee in verband staat in de ruimste zin en de geschiedenis van de gemeente van Den Helder in directe relatie tot het reddingwezen en/of scheepvaart.
- Voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Voor de uitvoering van de doelstellingen van de stichting zal deze de Stichting Exploitatie Nationaal Reddingsmuseum "Dorus Rijkers", gevestigd te Den Helder, behulpzaam zijn.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd te Willemsoord 60G te Den Helder.

### **2.2 Bestuur**

Per balansdatum wordt de directie gevoerd door de heer L.J.C. Kapiteijn.

### **2.3 Oprichting stichting**

Bij notariële akte d.d. 15 december 2003 is opgericht Stichting Exploitatie Nationaal Reddingsmuseum "Dorus Rijkers". De activiteiten worden gedreven voor rekening en risico van Stichting Exploitatie Nationaal Reddingsmuseum "Dorus Rijkers".

## RESULTAAT

### Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2025 bedraagt € 14.054 tegenover € 23.934 over 2024. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Reguliere subsidiebat	210.447	210.447	202.353
Gift	6.289	15.000	88.900
Som van de geworven baten	216.736	225.447	291.253
Baten als tegenprestatie voor levering	142.791	156.000	146.871
Overige baten	75.527	55.100	47.042
<b>Totale baten</b>	<b>435.054</b>	<b>436.547</b>	<b>485.166</b>
<b>Lasten</b>			
<b>Activiteitenlasten</b>	33.757	29.000	79.270
<b>Beheerslasten</b>	386.902	394.993	382.298
Financiële baten en lasten	341	-	-336
<b>Saldo</b>	<b>14.054</b>	<b>12.554</b>	<b>23.934</b>

## FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
<b>Beschikbaar op lange termijn:</b>				
Kapitaal	104.276		90.222	
Langlopende schulden	378.238		26.484	
		482.514		116.706
<b>Waarvan vastgelegd op lange termijn:</b>				
Materiële vaste activa		297.235		36.396
Werkkapitaal		185.279		80.310
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorraden	13.292		9.214	
Vorderingen	74.684		127.167	
Liquide middelen	195.677		83.049	
		283.653		219.430
Af: kortlopende schulden		98.374		139.120
Werkkapitaal		185.279		80.310

## 5 KENGETALLEN

### 5.1 Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Current ratio <i>Vlottende activa/kortlopende schulden</i>	2,88	1,58
Quick ratio <i>Vlottende activa - voorraden/kortlopende schulden</i>	2,75	1,51

### 5.2 Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op langere termijn aan haar verplichtingen (rente en aflossing) te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Solvabiliteit eerste niveau <i>Eigen vermogen/balanstotaal</i>	17,95	35,27

## Jaarverslag 2025

Stichting Exploitatie Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers  
Den Helder



Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers, Willemsoord 60G, 1781 AS Den Helder  
T: 0223 618320, [info@reddingmuseum.nl](mailto:info@reddingmuseum.nl), [www.reddingmuseum.nl](http://www.reddingmuseum.nl)

## Inhoud

1. Voorwoord.....	3
2. Collectie .....	3
2.1 Schenkingen en aankopen.....	3
2.2 Bruikleen in.....	4
2.3 Bruikleen uit .....	4
2.4 Afstoting .....	5
2.5 Digitalisering .....	5
3. Educatie .....	5
3.1 Scholen .....	5
3.2 Bijzondere programmering .....	6
4. Evenementen en activiteiten .....	7
4.1 Evenementen uitgelicht .....	7
4.2 Activiteiten in 2025 .....	7
5. Marketing en communicatie .....	8
5.1 Publiekswaardering .....	8
5.2 Promotie museum.....	9
6. Cijfers.....	11
7. Samenwerkingen en Partnerschappen .....	11
9. Bezoekcijfers.....	12
10. Organisatie .....	12
12. Raad van Toezicht.....	13
13. Vooruitblik naar 2026.....	14

# 1. Voorwoord

Het afgelopen jaar was een jaar van ontwikkeling, samenwerking en vernieuwing voor het museum. Ondanks de uitdagingen waar we voor stonden, is het gelukt om samen mooie resultaten te behalen en het verhaal van het reddingwezen op inspirerende wijze onder de aandacht te brengen van een breed publiek.

Een aantal bijzondere mijlpalen gaf dit jaar extra glans. Zo was er de komst en herdenking van de *Christiaan Huygens*, de afronding van de vernieuwde entree en de presentatie van *Solo*. Ook de upgrade van de indrukwekkende VR-beleving bood bezoekers een nieuwe manier om het reddingwerk te ervaren. Daarnaast waren onze historische reddingboten zichtbaar op diverse evenementen, met als absoluut hoogtepunt Sail Amsterdam.

Samenwerking speelde opnieuw een belangrijke rol. Bestaande partnerschappen, zoals met Tellus, werden verder versterkt en er zijn nieuwe verbindingen gelegd, onder andere met TechPark. Deze samenwerkingen dragen bij aan een solide basis en vergroten de mogelijkheden voor de toekomst van het museum.

*L.J.C. Kapiteijn*  
Directeur – Bestuurder

## 2. Collectie

Het Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers vertelt het verhaal van het Nederlandse Reddingwezen op zee. Dit is breder dan de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (KNRM). Ook de Reddingsbrigade, Loodswezen en Kustwacht spelen een grote rol in het verhaal.

### Missie

*Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers wil het Erfgoed van het Nationaal Reddingwezen toegankelijk maken voor een breed publiek. We wekken daartoe belangstelling bij huidige en toekomstige generaties door het verhaal van het reddingwezen op zee op allerlei manieren te vertellen. In woord, beeld en geluid. Bovendien hebben we enorme passie voor het reddingswerk op zee!*

De collectie beslaat de periode 1768 tot 2002. Voor de periode 2002 tot heden is er nog de wens om nog verder uit te breiden.

### 2.1 Schenkingen en aankopen

Het Reddingmuseum heeft in 2025 geen collectie objecten aangekocht. Wel heeft het museum drie schenkingen mogen ontvangen:

Objectnummer	Object	Oorspronkelijke eigenaar
P2221	Naambord reddingboot Koningin Beatrix	Wilko Groeneveld
R0047	Schilderij motorstrandreddingboot Ubbo	Anton Wegman
R0048	Schilderij Monsma- Bernard van Leer	Ben Veldman

### *Christiaan Huygens- toevoeging aan de expositie museum*

Christiaan Huygens is 75 jaar betrokken geweest bij een redding waarbij twee Helderse redders zijn omgekomen. Na jaren is de Christiaan Huygens weer terug in Den Helder om te bewonderen in het museum. Op 27 maart 2025, 50 jaar na de ramp, is er ook een herdenking geweest met familieleden en oud redders. De opstelling in het museum en herdenking is gefinancierd dankzij crowdfunding via [samenvoorknm.nl](http://samenvoorknm.nl) waar het museum een eigen pagina heeft.

De Christiaan Huygens is een prachtige aanvulling op de collectie van het Reddingmuseum en een eerbetoon aan alle gevallen redders van de afgelopen 200 jaar. Het object was reeds in 2024 aan het museum geschonken.

### 2.2 Bruikleen in

Het museum had in 2025 geen tijdelijke tentoonstelling waar bruiklenen voor aangevraagd zijn. Voor de Stichting Moed, Volharding en Zelfopoffering is een bruikleenovereenkomst opgesteld voor hun vaandel. Deze vaandel wordt nog gebruikt bij bijzondere gelegenheden, maar de stichting beschikt niet over passende bewaaromstandigheden. Daarom is afgesproken dat het Reddingmuseum het vaandel in het depot bewaart.

### 2.3 Bruikleen uit

In vergelijking met 2024 zijn er minder bruikleenaanvragen binnengekomen. In totaal zijn vier aanvragen gehonoreerd, waarvan drie omvangrijk.

De eerste aanvraag betrof objecten ter aankleding van een school. De tweede aanvraag was voor een tentoonstelling in Callantsoog en de derde voor een tentoonstelling in Oostmahorn. Op beide locaties werd 200 jaar KNRM gevierd.

<b>Objectnummer</b>	<b>Object</b>	<b>Bruikleennemer</b>
Divers	Diverse objecten ter aankleding van de school	SBO Kompasschool Den Helder
Divers	Kurken reddingvest, paspop, overlevingspak, oliejas + zuidwester en model sloep	Historische Vereniging "Callantsoog"
G0060, K0038, A1025, E0035, A0090, C1074, K0032, P0019, P0238, S7078, 11.104.14, 11.104.15, 11.104.13, W0625 en B1116	Model, medailles, oorkondes, reddingvest, kompas, lieslaarzen, schilderij, logboek, zilveren herdenkingsbeker, donatiebootje, oliejasen, boordkistje, stopzak, lijnwerp pistool met kist	Derk Jan Weverviering 200 jaar KNRM Oostmahorn
C0031	Maquette Wippertuig	Nationaal Sleepvaart Museum Maassluis

## 2.4 Afstoting

In 2025 is de motorstrandreddingboot Abraham Fock afgestoten en verkocht aan een particulier. In de verkoopvoorwaarden is vastgelegd dat de reddingboot onderdeel moet blijven van de Stichting Oud Redders Glorie en in originele staat dient te worden behouden.

Als de eigenaar in de toekomst besluit de boot te verkopen, blijven deze voorwaarden van kracht. Mocht er geen geschikte koper worden gevonden, dan zal de boot opnieuw worden aangeboden aan het Nationaal Reddingmuseum.

## 2.5 Digitalisering

De verdere digitalisering van de collectie is in 2025 gestagneerd. Op 31 december 2025 was 83,9% van de collectie gedigitaliseerd.

Op dit moment zijn er onvoldoende vrijwilligers beschikbaar om de registratie en digitalisering op een consequente manier voort te zetten.

# **3. Educatie**

Het afgelopen jaar is het educatieprogramma van het museum verder uitgebreid en verstevigd. Scholen kunnen een abonnement afnemen met keuze uit drie modules. De ervaringen van vorig jaar hebben geleid tot een goede basis voor nieuwe samenwerkingen en activiteiten.

De samenwerking met Vonk in het kader van het project *Blue School* wordt voortgezet. Ook dit jaar kunnen tien Blue School-scholen gratis het museum bezoeken. Steeds meer scholen maken gebruik van dit aanbod. Zie overzicht welke scholen in het kader van dit initiatief het museum hebben bezocht. In 2026 zal deze samenwerking voortgezet worden.

Verder wordt er gewerkt aan een samenwerking met TechPark. Vanaf 11 september 2025 is Techpark begonnen met zijn lessen in het Reddingmuseum. De eerste periode is gebruikt om het huidige programma en werkruimte te leren kennen en toe te passen. Er is gesproken om in 2026 te kijken naar gezamenlijke activiteiten en aanvullingen op de lessen die al aangeboden worden.

Het contract van de huidige audiotour liep einde 2025 af en er is gekozen voor een ander platform waar de audiotour gratis kan worden gedownload. De kindertour is ook nog beschikbaar voor kinderen maar na de test in de herfstvakantie bieden we de kinderen ook gratis een papieren speurtocht in de talen Nederlands, Duits en Engels.

## 3.1 Scholen

In het afgelopen jaar hebben acht scholen/ organisaties met 644 leerlingen het museum bezocht. Zie onderstaand overzicht voor de verdeling en programma's. Met alle scholen is er vooraf contact geweest om een passend programma aan te bieden.

Scholen aan Zee	Eerstejaars leerlingen	Rondje Cultuur	231 leerlingen
Kompasschool	Middenbouw en bovenbouw	Programma Volle Kracht	77 leerlingen
Basisschool de Vloedlijn	Groep 3	Schoolreis met speurtocht	24 leerlingen

ABS Comenius	Groep 3, 4 en 5	In kader van Blueschool	49 leerlingen
Offshore Experience	Groep 7 en 8 (3 klassen)	In kader van Blueschool	120 leerlingen
Basisschool Floriant	Groep 1/ 2, 3/ 4, 5/ 6 en 7/ 8	Programma Volle Kracht	99 leerlingen
OBS Frankendael	Groep 1/ 2, 3/ 4, 5/ 6 en 7/ 8	Programma Volle Kracht met varen	67 leerlingen
Basisschool de Marinx	Groep 5 en 6	Programma Volle Kracht	54 leerlingen

Met Rondje Cultuur kwamen de eerstejaars leerlingen per klas 45 minuten in het museum. Voor deze groep waren er diverse spellen en opdrachten waarbij er gekeken werd of er een redder in hen verborgen zat. Alle interactieve onderdelen in het museum werd behandeld.

Daarnaast is er een samenwerking geweest met De Jongeren Scheepswerf waarbij het Reddingmuseum een passend programma heeft gemaakt bij het blok "Reddingwezen". Tien enthousiaste deelnemers hebben in het blok een bezoek gebracht aan het KNRM-station Den Helder, bij Techpark een stopmotion film gemaakt en het Reddingmuseum bezocht met een speurtocht. Kinderen waren enthousiast en er wordt gekeken om deze samenwerking voort te zetten.

### 3.2 Bijzondere programmering

#### *Kindervoorstelling "Wie helpt Dorus?"*

Een leuke en interactieve voorstelling voor kinderen die opgezet door drie hele enthousiaste vrijwilligers. Het verhaal gaat over Dorus die "per ongeluk" meevaart met de Insulinde. Daar is schipper Mees niet zo blij mee of is het toch wel een beetje handig dat Dorus mee is. De voorstelling is in de voorjaarsvakantie en in de meivakantie een aantal keer opgevoerd. Deze werd door het publiek heel goed ontvangen.

#### *Bijzondere speurtochten*

Tijdens het Paasweekend van 2025 was er weer een speciale speurtocht waarbij kinderen paaseieren moesten zoeken in het museum en daarna moesten ze vragen beantwoorden. Na afloop konden zij bij de balie nog een lekkere paasverrassing ophalen.

Zoals elk jaar was er tijdens de kerstvakantie ook een speurtocht uitgezet waarbij de kinderen nu kerstbomen moesten zoeken om zo de antwoorden te kunnen ontdekken. Aan het eind konden ze bij de balie een leuke kerstpen halen als cadeautje.

#### *Kinderboekenweek*

Dit jaar werkte het museum samen met Triade, Bibliotheek, Kampanje en het Marinemuseum om een leuke start te maken voor de Kinderboekenweek. Er was gekozen voor een Vossenjacht over Willemsoord waarbij elke instelling een kinderboek uitbeeldde. Kinderen konden bij elke locatie een sticker verdienen voor hun stickerkaart. Bij een volle kaart lag er bij de Kampanje nog een verrassing voor hun klaar.

#### *JOC-activiteit*

Tijdens de herfstvakantie (11 oktober t/m 26 oktober) organiseerde het Reddingmuseum samen met TechPark op twee woensdagen een activiteit. In de ochtend konden kinderen tot en met 12 jaar deelnemen, in de middag jongeren van 12 tot en met 18 jaar.

De deelnemers kregen een interactieve rondleiding door het museum ter inspiratie voor het maken van een stopmotionfilm. Deze film werd gemaakt bij TechPark en moest een redding verhaal als onderwerp hebben. De activiteit werd volledig ondersteund door het JOC-fonds, waardoor deelname gratis was.

Uit de evaluatie kwamen enkele verbeterpunten naar voren. De activiteit trok vooral de jongere doelgroep en minder de oudere doelgroep. Daarnaast bleek de week waarin regio Noord en Midden vakantie hadden het meest succesvol. In 2026 wordt de samenwerking met TechPark en het JOC voortgezet en worden deze verbeterpunten meegenomen.

## 4. Evenementen en activiteiten

In 2025 heeft het Nationaal Reddingmuseum bewust gekozen voor deelname aan evenementen met een promotionele waarde en waar de kosten en opbrengsten in balans waren.

### 4.1 Evenementen uitgelicht

#### *Sail Amsterdam*

Sail Amsterdam is bijvoorbeeld een mooi evenement geweest waar wij zowel het museum als onze schepen konden promoten, onze vrijwilligers een mooi evenement konden bijwonen. Het beschikbaar stellen van onze boten aan de KNRM om te varen met partners maakten dit een mooie samenwerking.

#### *Maritieme week Zuiderzeemuseum*

De Prins Hendrik heeft deelgenomen aan de Maritieme week bij het Zuiderzeemuseum.

#### *Jutterhavendagen*

De Jutterhavendagen zijn sinds 2025 weer opgepakt en ook het museum heeft daaraan bijgedragen. Naast dat wij voor gereduceerd tarief het museum hebben opengesteld was ook onze kraam actief en zijn de voorbereidingen voor 2026 ook direct gestart.

#### *Traditionele schepenbeurs*

In september vindt de Traditionele schepenbeurs altijd plaats bij onze bureaus van Theater de Kampanje. Wederom stonden wij hier weer met onze kraam en konden de bezoekers van de beurs ook het museum bezoeken.

#### *Museumnacht*

In oktober hebben wij een zeer succesvolle museumnacht georganiseerd. Een glamourbingo gepresenteerd door Miss April Summer zorgde voor een volle zaal enthousiaste bezoekers die ook met een silent disco koptelefoon het museum bekeken. In totaal bracht dit 94 bezoekers naar het museum.

### 4.2 Activiteiten in 2025

Het museum heeft een breed scala aan activiteiten en boekingen mogen verwelkomen:

- 21 asverstrooiingen
- 17 schoolbezoeken
- 39 groepsboekingen
- 6 zakelijke boekingen

- 7 vaartochten
- 6 kinderfeestjes

Aanwezigheid kraam op 7 evenementen:

- Oude Reddings Glorie in Lemmer
- KNRM Reddingbootdag
- Havenfestival IJmuiden
- Nationale Historische Reddingbootdag Lelystad
- Waterweken Medemblik
- Nautische Visserijdagen Harlingen
- Traditionele Schepenbeurs

## 5. Marketing en communicatie

Het jaar 2025 stond voor het Nationaal Reddingmuseum op het gebied van marketing en communicatie in het teken van een overgangperiode en het leggen van een nieuwe basis voor de toekomst. In de eerste maanden van het jaar vond er een personele wisseling plaats binnen de afdeling Marketing & Communicatie. De vorige marketingmedewerker vertrok eind maart en de nieuwe collega startte op 1 mei. In de tussenliggende periode zijn lopende activiteiten op basaal niveau voortgezet, maar zijn er geen nieuwe campagnes opgestart.

Vanaf mei is gewerkt aan het versterken en structureren van de marketingactiviteiten, met als doel deze in de toekomst efficiënter, consistent en beter meetbaar uit te voeren. De focus lag daarbij op het verbeteren van interne werkprocessen, het analyseren van bestaande communicatiekanalen en het opzetten van duidelijke plannings en campagneroosters. Deze voorbereidingen vormen een belangrijke basis om de bekendheid van het museum in de komende jaren gericht en effectiever te vergroten.

Om de effectiviteit van de marketingactiviteiten verder te vergroten, is in 2025 een verbetertraject gestart in samenwerking met marketingbureau Druktemaker. Zij voerden een analyse uit van de huidige marketingaanpak en brachten verbeterpunten en kansen in kaart. De resultaten van deze analyse ontvingen wij in de tweede helft van 2025 en worden meegenomen in de marketingplannen voor 2026.

### 5.1 Publiekswaardering

De publiekswaardering voor het museum is wederom hoog gebleven. Op Google worden nog steeds de meeste reviews geplaatst. In totaal zijn het er tot en met eind 2025 794 reviews geplaatst op Google. Er is dit jaar actief ingezet om meer reviews te verzamelen. Ook worden de reviews actief gebruikt op onze online kanalen om zo de ervaring van bezoekers te delen.

#### *Waardering*

TripAdvisor                    4,4 (hoogste waardering is 5 sterren)

Google                            4,6 (hoogste waardering is 5 sterren)

## 5.2 Promotie museum

Het Nationaal Reddingmuseum heeft verschillende communicatiemiddelen ingezet voor de promotie van het museum (met name gericht op naamsbekendheid, zichtbaarheid en kennisvergroting). Er is o.a. samengewerkt met het Marinemuseum, City Marketing Den Helder en diverse lokale media.

### *Drukwerk*

In 2025 is het volgende drukwerk ingezet:

- Flyers en folders algemeen
- Flyers asverstrooiingen
- Visitekaartjes
- Informatieborden voor de Christiaan Huygens
- Flyers met informatie voor bezoekers (doneren, review, vriend van het museum)
- Nieuwe doeken voor de achterwand van het museum (Christiaan Huygens en Helderse Helden)

De algemene folders zijn in 2025 twee keer verspreid door de hele Noordkop door het bedrijf HUB Media. Zij verzorgen het drukken en verspreiden van folders naar relevante toeristische locaties in de regio zoals campings, hotels, informatiepunten en andere toeristische activiteiten. Door deze taak extern te beleggen, worden zowel de organisatie als de vrijwilligers ontlast. Het scheelt kantoortijd voor de coördinatie van vrijwilligers en vermindert tegelijkertijd de tijdsinvestering en reiskosten voor de vrijwilligers zelf. De flyer van de asverstrooiingen is verspreid onder uitvaartondernemingen in de regio Noord-Holland Noord.

### *Advertenties*

#### Gedrukte media

- Verschillende kranten zoals Seniorenkrant, Vrijtijdskrant en de Nieuwedieper.
- Camping en toeristenboekjes van Landal, Camping de Markieess en Fletcher Hotel Callantssoog.
- Diverse magazines, zoals KustNU en TXNU die gericht zijn op de bewoners en toeristen van Texel en verder Elsevier Weekblad om hoger opgeleide lezers in het hele land te bereiken.
- Het boekje van de Traditionele schepenbeurs.
- Gezamenlijke advertenties met het Marinemuseum en Fort Kijkduin in de Toeristengids, Citymarketingkrant, Texel dit Weekend en het Nederlands Dagblad.
- Samenwerking met Citymarketing en diverse musea rond de Sinterklaasintocht met Displays rond lantaarnpalen.
- Advertentie en redactie in TROOST magazine waarmee er werd ingezet op het promoten van asverstrooiingen.
- In 2025 is er ook ingezet op gratis redactie. Zo werden we vermeld op NH Nieuws, Noordhollands Dagblad, Noordkop 247 en de Nieuwedieper.

#### Online campagnes

- Er liepen meerdere langdurige online campagnes via Google Ads ter promotie van het museum. Dit was gratis door het beschikbaar gestelde Google Grants bedrag.
- In 2025 liepen er ook meerdere campagnes ter promotie van het museum via Instagram en Facebook en Kidsproof.nl. Daarnaast is eind 2024 besloten om vanaf 2025 samen te werken met GO Kids als nieuwe online partner, omdat resultaten van het eerdere platform DageWeg.nl achterbleven bij de verwachtingen. GO Kids blijkt een kostenefficiënter

platform te zijn dat grotendeels dezelfde doelgroep bedient en daarmee een passende vervanger vormt.

- Ook werd er een succesvolle blog geschreven met promotie via social media door Vakantie met kinderen.
- Er werd samengewerkt met het Marinemuseum voor een banner op Regio Noordkop.
- Tevens werden er 360° foto's gemaakt van de ingang van het museum tot in de grote hal. Zodat mensen makkelijker de weg van ingang naar museum kunnen vinden en alvast een klein voorproefje krijgen.

#### Video promotie

- Tijdens de Drijf-in Bioscoop van de Jutterhavendagen is onze vernieuwde promotievideo getoond voorafgaand aan de film.
- Een wat verkorte variant van de promotievideo is in de kerstvakantie gebruikt als NH Uittip

#### *Website*

In 2025 is de vernieuwde website van het museum nog verder ontwikkeld. De ontvangen feedback van bezoekers en vrijwilligers is, waar mogelijk, verwerkt en ook feedback vanuit het rapport van Druktemaker is verwerkt.

Aantal unieke websitebezoekers		Aantal aankopen via de website	
2024	2025	2024	2025
25.000	22.000	53	412

Ondanks dat het aantal unieke websitebezoekers en aantal websitesessies zijn afgenomen met zo'n 10%, is het aantal online aankopen wel flink gestegen met 677%. Dat betekent dat er meer aankopen zijn gedaan per websitebezoeker.

De meeste mensen (14.000) vonden ons door zelf te zoeken via zoekmachines zoals Google. 9.200 websitebezoekers gingen direct naar onze website en 5.500 vonden ons via een andere website of link.

#### *Social media*

Naast de website zet het museum ook in op Facebook, Instagram, TikTok en LinkedIn als online communicatiemiddelen. In 2025 is gefocust op het creëren van herkenbaarheid door middel van een herkenbare huisstijl en regelmatig te posten. We zien in het afgelopen jaar wederom groei in het aantal volgers op de diverse kanalen. Op Facebook groeiden wij van 2488 naar 2513 volgers en haalde wij 2825 interacties. Op Instagram zijn wij van 1161 volgers naar 1254 volgers gegroeid en haalde wij zo'n 2000 interacties. Het precieze aantal interacties in 2025 is niet terug te halen, aangezien op Meta de statistieken pas vanaf juli te zien zijn voor de interacties. Op TikTok groeide we van 210 naar 331 volgers en we behaalden er 1298 interacties in 2025. Op LinkedIn hebben we eind van het jaar 351 volgers en 185 interacties behaald.

## 6. Cijfers

Het Nationaal Reddingmuseum sluit 2025 af met een positief resultaat van €14.054.

Zoals blijkt uit de resultaatbestemming, opgenomen in de staat van baten en lasten, wordt dit bedrag toegevoegd aan de algemene reserves van de stichting.

## 7. Samenwerkingen en Partnerschappen

Samenwerking heeft ook in 2025 een belangrijke rol gespeeld. Dankzij onze partners hebben wij onze impact kunnen vergroten:

- KNRM: ondersteuning bij diverse werkzaamheden en bezoek van 583 volwassen donateurs en 75 jonge redders.
- Nh1816 Verzekeringen: via de ledenkorting hebben 157 nieuwe bezoekers het museum bezocht. Deze samenwerking zetten wij in 2026 voort.
- Citymarketing: samenwerkingen op het gebied van PR, communicatie en marketing.
- Marinemuseum: succesvolle inzet van de combikaart.
- ZeeZicht: ondersteuning in catering tijdens evenementen.

Daarnaast zijn bestaande samenwerkingen versterkt met partners zoals de Kustwacht, Zorggroep Tellus, TechPark, KNRM, Citymarketing en Fort Kijkduin. Ook zijn nieuwe samenwerkingen ontstaan, voornamelijk in de vorm van sponsoring.

### *Maatschappelijke samenwerkingen*

#### Zorggroep Tellus

In 2025 hebben wij samen met Zorggroep Tellus de ontmoetingsgroep voor mensen met beginnende geheugenproblematiek voortgezet. Inmiddels maken zij twee dagen per week gebruik van een ruimte in het museum, waardoor wij elkaars kwaliteiten optimaal kunnen benutten. Deze samenwerking draagt bij aan onze maatschappelijke betrokkenheid binnen de Helderse gemeenschap. In februari 2026 zal deze uitbreiden naar 2 extra dagdelen.

#### TechPark

Ook zijn wij in 2025 een samenwerking aangegaan met Techpark. TechPark is een non-profitorganisatie die het onderwijs in de Kop van Noord-Holland ondersteunt bij het aanbieden van inspirerende technieklessen. Zij richten zich op leerlingen van groep 6, 7 en 8 van het basisonderwijs, de onderbouw van het voortgezet onderwijs en het speciaal onderwijs. Zij bieden een doorlopende leerlijn van zes lessen, waarin leerlingen op een toegankelijke én uitdagende manier kennismaken met techniek. De inhoud en moeilijkheidsgraad stemmen zij af op het niveau van de leerlingen.

Daarnaast kunnen scholen gebruikmaken van maatwerklessen of leermiddelen om met eigen docenten invulling te geven aan techniekonderwijs.

Deze samenwerking biedt mogelijkheden om leerlingen en hun ouders en docenten ook kennis te laten maken met het Reddingmuseum en samen te werken en het museum en TechPark te combineren. Zij maken meerdere dagdelen gebruik van de derde verdieping in het museum, zij zijn in oktober gestart met de lessen en hebben in deze 3 maanden 689 leerlingen mogen ontvangen.

## 9. Bezoekcijfers

Ten opzichte van vorig jaar heeft het museum minder bezoekers ontvangen, wat te verklaren is door de 1.500 bezoekers die in 2024 dankzij de lichtjeslooproute het museum bezochten. Bij de vaartochten met de Johan de Witt is het te verklaren dat de Johan de Witt in het hoog seizoen een aantal weken door een defect niet heeft kunnen varen.

Aantal Museumbezoekers		Aantal personen Johan de Witt vaartocht	
2024	2025	2024	2025
19.411	17.729	3.519	2.510

## 10. Organisatie

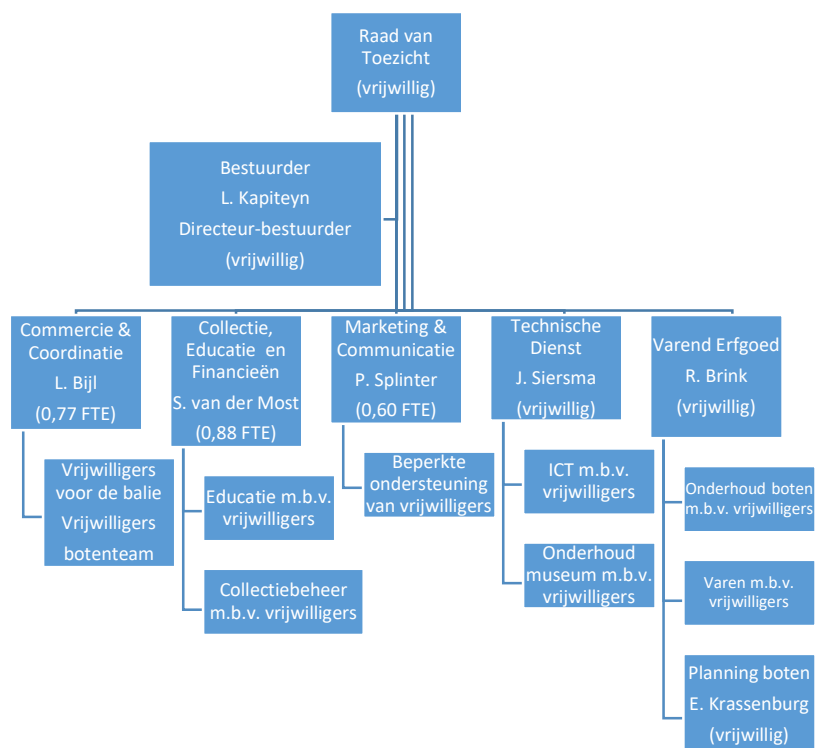
Het museum wordt bestuurd door de directeur, die deze taak op vrijwillige basis uitvoert. Aan het einde van 2025 had het museum 2,3 FTE in loondienst. Deze medewerkers zijn verantwoordelijk voor marketing en communicatie, commercie en vrijwilligers, collectie en educatie en financiën.

### *Vrijwilligers*

Het museum rekent op de enthousiaste inzet van circa 60 vrijwilligers. Zij dragen bij aan diverse taken zoals:

- Baliediensten
- Vaartochten boten
- Onderhoud boten
- Rondleidingen
- Horeca
- Onderhoud museum
- Registratie collectie

De bijdrage van deze vrijwilligers is onmisbaar voor het functioneren van het museum. De groep vrijwilligers is divers en bestaat uit mannen en vrouwen van verschillende achtergronden: actief werkend, werkzoekend (geregistreerd bij UWV), arbeidsongeschikt of gepensioneerd. De leeftijd varieert van 25 tot 85 jaar, met een gemiddelde leeftijd van 65 jaar.



## 12. Raad van Toezicht

Stichting Exploitatie Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers wordt bestuurd volgens het Raad van Toezicht model met een bestuur, bestaande uit een directeur-bestuurder en met een Raad van Toezicht (RvT), bestaande uit vijf leden. De RvT houdt toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in de stichting. Ook vervult de RvT een klankbordfunctie voor het bestuur zoals op het gebied van collectievorming- en beheer, evenementen en activiteiten, relatiebeheer en personeelsbeleid.

De RvT is tijdens het verslagjaar vijf keer bijeengekomen, zowel digitaal als fysiek. De RvT heeft ook minstens eenmaal per jaar een evaluatiegesprek met de directeur-bestuurder.

Onderstaand het rooster van aftreden:

- Annette de Wit (voorzitter:) toetreding 10 januari 2019 Eerste termijn verlopen op 1 januari 2023. Nieuwe termijn verloopt op 10 januari 2027
- Marcel Molenaar (vice-voorzitter en financieel expert): toetreding 10 januari 2019. Eerste termijn verlopen op 10 januari 2023. Nieuwe termijn verloopt op 10 januari 2027.
- Jacob Tas (portefeuille KNRM) toegetreden op 1 januari 2022. Eerste termijn verloopt op 1 december 2026.
- Guust Jutte (Portefeuille Reddingsbrigade) toegetreden 1 januari 2024. Eerste termijn verloopt op 1 januari 2028.
- *Wietske Wijnants* (Portefeuille Onderwijs) toegetreden 1 juli 2025. Eerste termijn verloopt op 1 juli 2029.

### 13. Vooruitblik naar 2026

In 2026 zet het museum opnieuw belangrijke stappen in de verdere ontwikkeling en vernieuwing. Met een aantal aansprekende projecten en uitbreidingen blijven we bouwen aan een toekomstbestendige en inspirerende presentatie van het reddingwezen.

Een van de meest in het oog springende toevoegingen is de plaatsing van de helikopter begin 2026. Hiermee wordt een indrukwekkend en beeldbepalend onderdeel toegevoegd aan de collectie en beleving van het museum.

Ook wordt er gewerkt aan de realisatie van een nieuwe Radiohut, waarin communicatie en coördinatie binnen het reddingwezen centraal staan. Deze toevoeging versterkt het verhaal van samenwerking en techniek achter reddingsacties op zee.

Verder is er de ambitie om te starten met de restauratie van de *Insulinde*, een bijzonder en waardevol project dat bijdraagt aan het behoud van varend erfgoed voor de toekomst.

Ook blijft het museum aandacht besteden aan de zichtbaarheid en vindbaarheid van het museum waarbij vooral gekeken wordt naar de routing naar het museum en de uitingen van het museum in de directe omgeving.

Met deze ontwikkelingen blijft het museum zich vernieuwen en uitbreiden. Door te investeren in beleving, educatie en behoud zorgen we ervoor dat het verhaal van het reddingwezen ook voor toekomstige generaties toegankelijk en relevant blijft. Met vertrouwen en enthousiasme kijken we uit naar wat 2026 zal brengen.

## **JAARREKENING 2025**

**Balans per 31 december 2025**

**Staat van baten en lasten over 2025**

**Toelichting op de balans per 31 december 2025**

**Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025**

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025**

(na resultaatbestemming)

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>Vaste activa</b>					
<b>Materiële vaste activa</b> (1)					
Gebouwen en -terreinen		289.069		25.020	
Inventaris		2.609		4.083	
Vervoermiddelen		5.557		7.293	
		297.235		36.396	
<b>Vlottende activa</b>					
Vorraden	(2)	13.292		9.214	
Vorderingen	(3)	74.684		127.167	
Liquide middelen	(4)	195.677		83.049	
		283.653		219.430	
		580.888		255.826	

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>Reserves en fondsen</b>	(5)				
Algemene reserves		104.276		83.157	
Bestemmingsfondsen		-		7.065	
			104.276		90.222
<b>Langlopende schulden</b>	(6)		378.238		26.484
<b>Kortlopende schulden</b>	(7)				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		20.088		-	
Crediteuren		32.679		116.780	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		24.740		7.786	
Overige schulden en overlopende passiva		20.867		14.554	
			98.374		139.120
			580.888		255.826

## 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Reguliere subsidiebaten	(8)	210.447	210.447	202.353
Giften en baten uit fondsenwerving	(9)	6.289	15.000	88.900
Baten als tegenprestatie voor levering	(10)	142.791	156.000	146.871
Overige baten	(11)	75.527	55.100	47.042
<b>Som der baten</b>		<b>435.054</b>	<b>436.547</b>	<b>485.166</b>
<b>Lasten</b>				
<b>Activiteitenlasten</b>		<b>33.757</b>	<b>29.000</b>	<b>79.270</b>
<b>Beheerslasten</b>				
Personeelslasten	(12)	136.810	141.500	124.342
Afschrijvingen	(13)	1.746	-	1.317
Overige bedrijfslasten	(14)	248.346	253.493	256.639
		<b>386.902</b>	<b>394.993</b>	<b>382.298</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>14.395</b>	<b>12.554</b>	<b>23.598</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(15)	1.837	-	336
Rentelasten en soortgelijke lasten	(16)	-2.178	-	-
		<b>-341</b>	<b>-</b>	<b>336</b>
<b>Saldo</b>		<b>14.054</b>	<b>12.554</b>	<b>23.934</b>
<b>Resultaatbestemming</b>				
Algemene reserves		21.119	12.554	23.934
Bestemmingsfondsen		-7.065	-	-
		<b>14.054</b>	<b>12.554</b>	<b>23.934</b>

### 3 KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Resultaat	14.395		23.598	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	28.230		39.917	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	-4.078		915	
Mutatie vorderingen	52.483		-81.104	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	-60.834		27.189	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		30.196		10.515
Ontvangen interest	1.837		336	
Betaalde interest	-2.178		-	
		-341		336
Kasstroom uit operationele activiteiten		29.855		10.851
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investerings in materiële vaste activa		-550.248		-227.528
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Overige mutaties vaste activa	261.179		215.210	
Opgenomen schulden aan kredietinstellingen	400.000		-	
Vrijval vooruitontvangen investeringssubsidies	-26.484		-38.600	
Aflossing schulden aan kredietinstellingen	-1.674		-	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		633.021		176.610
		112.628		-40.067
<b>Samenstelling geldmiddelen</b>				
	2025		2024	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		83.049		123.116
Mutatie liquide middelen		112.628		-40.067
Geldmiddelen per 31 december		195.677		83.049

## 4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Exploitatie Nationaal Reddingsmuseum "Dorus Rijkers" bestaan voornamelijk uit:

- Het bevorderen en nastreven van het algemeen belang.
- Het in eigendom bezitten, verwerven en/of beheren van de collectie, zijnde de geregistreerde voorwerpen, documenten en andere zaken in overeenstemming met het onder de volgende twee punten gestelde.
- De onder het vorige punt vermelde collectie betreft alle zaken die betrekking hebben of kunnen hebben op het onder de aandacht brengen van de historie en de ontwikkeling van het reddingwezen en al hetgeen daarmee in verband staat in de ruimste zin en de geschiedenis van de gemeente van Den Helder in directe relatie tot het reddingwezen en/of scheepvaart.
- Voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Voor de uitvoering van de doelstellingen van de stichting zal deze de Stichting Exploitatie Nationaal Reddingsmuseum "Dorus Rijkers", gevestigd te Den Helder, behulpzaam zijn.

### Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Exploitatie Nationaal Reddingsmuseum "Dorus Rijkers" is feitelijk en statutair gevestigd op Willemsoord 60 G te Den Helder en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 37110538.

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Exploitatie Nationaal Reddingsmuseum "Dorus Rijkers" zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven' (RJK C1).

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar met uitzondering van de verwerking van de investeringssubsidies.

Deze werden in het verleden gepassiveerd en vrijgevallen gelijk aan de afschrijvingen, maar worden vanaf 2025 direct in mindering gebracht op de boekwaarde van de geactiveerde investeringen.

Dit heeft geen impact op het resultaat of het vermogen.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Andere vaste bedrijfsmiddelen worden lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur van 5 tot 10 jaar.

#### Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Reserves en fondsen

#### **Bestemmingsfondsen**

De bestemmingsfondsen zijn reserveringen waarbij door een derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht. De aard van het bestemmingsfonds wordt later toegelicht.

### Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

### Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

#### Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten. Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

#### Reguliere subsidiebat

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

#### Gift en baten uit fondsenwerving

Dit betreft baten van organisaties zonder winststreven.

#### Overheidssubsidies en overheidsh

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gederfd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Investeringsubsidies werden in het verleden gepassiveerd en vrijgevallen gelijk aan de afschrijvingen, maar vanaf 2025 direct in mindering gebracht op de boekwaarde van de geactiveerde investeringen.

#### Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

#### Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

#### Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### Financiële baten en lasten

##### **Rentebaten en rentelasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

### Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, de kortlopende schulden aan kredietinstellingen en de vlottende effecten.

De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

## 5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

### Activa

#### VASTE ACTIVA

##### 1. Materiële vaste activa

	Gebouwen en -terreinen	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	25.020	4.083	7.293	36.396
Investeringsen	539.069	11.179	-	550.248
Afschrijvingen	-25.020	-1.474	-1.736	-28.230
Ontvangen bijdragen in investeringen	-250.000	-11.179	-	-261.179
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>289.069</u>	<u>2.609</u>	<u>5.557</u>	<u>297.235</u>
Aanschaffingswaarde	1.033.853	105.667	8.678	1.148.198
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-744.784	-103.058	-3.121	-850.963
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>289.069</u>	<u>2.609</u>	<u>5.557</u>	<u>297.235</u>

In het boekjaar is € 240.000 bijdrage ontvangen voor verhuizing van het depot en bijdrage in de aanschaf van een nieuw depot, welke in mindering op de aanschafwaarde is gebracht.

De verbouwing van het depot is in 2025 gestart en in 2026 gereed gekomen. In 2026 zijn hiervoor nog ca. € 100.000 extra investeringen gedaan. Het depot is voor aankoop getaxeerd op een marktwaarde van € 568.000 na verbouwing.

Daarnaast is € 10.000 ontvangen voor vernieuwing van de entree en € 11.179 voor upgrade van de VR. Deze bijdragen zijn in mindering gebracht op de boekwaarde van de investering.

##### Afschrijvingspercentages

	%
Gebouwen en -terreinen	0-10
Inventaris	20
Vervoermiddelen	20

## VLOTTENDE ACTIVA

### 2. Voorraden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>Gereed product en handelsgoederen</u>		
Voorraad winkel	8.332	4.856
Voorraad boeken	4.549	3.945
Voorraad overig	411	413
	<u>13.292</u>	<u>9.214</u>

### 3. Vorderingen

#### Debiteuren

Debiteuren	<u>132</u>	<u>14.561</u>
------------	------------	---------------

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

#### Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u>-</u>	<u>23.088</u>
----------------	----------	---------------

#### Overige vorderingen en overlopende activa

Overige vorderingen	38.860	22.860
Overlopende activa	<u>35.692</u>	<u>66.658</u>
	<u>74.552</u>	<u>89.518</u>

#### Overige vorderingen

Rekening-courant Stichting Nationaal Reddingmuseum "Dorus Rijkers"	<u>38.860</u>	<u>22.860</u>
--	---------------	---------------

#### Overlopende activa

Nog te factureren omzet	1.520	-
Nog te ontvangen schadeuitkering	-	5.514
Nog te ontvangen toekenning Waddenfonds	-	40.000
Nog te ontvangen afrekeningen entreegelden	17.487	3.651
Nog te ontvangen creditnota's	1.362	7.000
Afrekening energielasten	2.475	1.729
Vooruitbetaalde kosten	<u>12.848</u>	<u>8.764</u>
	<u>35.692</u>	<u>66.658</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>4. Liquide middelen</b>		
Rabobank rekening-courant	46.543	54.544
Rabobank Bedrijfsspaarrekening	144.623	28.616
Kas	5.187	419
Kruisposten pinbetalingen	-676	-530
	195.677	83.049

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting en zijn geheel vrij besteedbaar aan de doelstellingen van de stichting, met uitzondering van de gelden die in de bestemmingsfondsen zijn ondergebracht. Voor deze middelen is door derden een bestedingsbeperking opgelegd. Voor een meer uitgebreide toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de reserves en fondsen.

## Passiva

### 5. Reserves en fondsen

Algemene reserves	104.276	83.157
Bestemmingsfondsen	-	7.065
	104.276	90.222
	2025	2024
	€	€

#### Algemene reserves

Stand per 1 januari	83.157	59.223
Resultaatbestemming	21.119	23.934
Stand per 31 december	104.276	83.157

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€

#### Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds Educatie	-	7.065
---------------------------	---	-------

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>Bestemmingsfonds Educatie</i>		
Stand per 1 januari	7.065	7.065
Resultaatbestemming	<u>-7.065</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>7.065</u></u>

Conform de RJK C1 is een bestemmingsfonds ten behoeve van de realisatie en uitvoering van een educatieplan gevormd.

De gelden zijn ter beschikking gesteld door het Dorus Rijkers Fonds en hebben ook een bestedingsbeperking opgelegd gekregen ten behoeve van de doelstelling van het fonds (realiseren en uitvoeren van een educatieplan, conform beschikking 18 augustus 2014).

In 2025 is een bedrag van € 0 ontvangen en € 0 besteed (2024: € 0 ontvangen; € 0 besteed).

## 6. Langlopende schulden

### Overlopende passiva

	2025	2024
	€	€
<i>Vooruitontvangen investeringssubsidies</i>		
Stand per 1 januari	26.484	65.084
Vrijval ten gunste van het resultaat	-26.484	-38.600
Langlopend deel per 31 december	-	26.484

De investeringssubsidies zijn ontvangen in verband met de investeringen in de herinrichting van het museum in 2015. Van de vooruitontvangen subsidies valt jaarlijks een deel vrij ten gunste van het resultaat. Dit deel wordt systematisch berekend conform de afschrijvingstermijn van de geïnvesteerde kosten voor herinrichting.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>Schulden aan kredietinstellingen</b>		
Hypotheek Rabobank 0050297831	378.238	-

	2025	2024
	€	€
<i>Hypotheek Rabobank 0050297831</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Opgenomen gelden	400.000	-
Aflossing	-1.674	-
Stand per 31 december	398.326	-
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-20.088	-
Langlopend deel per 31 december	378.238	-

Deze hypothecaire lening ad € 400.000 is verstrekt ter financiering van aankoop van het pand. Aflossing vindt plaats over een periode van 20 jaar. Het rentepercentage bedraagt 5,60%. De maandelijkse aflossing bedraagt € 1.674. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 238. Van het restant van de hypotheek per 31 december 2025 heeft een bedrag van € 297.886 een looptijd langer dan vijf jaar.

## 7. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>Aflossingsverplichtingen langlopende schulden</b>		
Hypothecaire leningen	20.088	-
	32.679	116.780
<b>Crediteuren</b>		
Crediteuren	32.679	116.780
	24.740	7.786
<b>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	19.005	4.399
Loonheffing	4.656	2.791
Pensioenen	1.079	596
	20.867	14.554
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
<u>Overlopende passiva</u>		
Vakantiegeld	5.901	5.025
Vakantiedagen	1.039	349
Accountantskosten	9.000	8.415
Overige nog te betalen kosten	1.030	765
Vooruitontvangen bedragen	3.897	-
	20.867	14.554

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Voorwaardelijke verplichtingen

#### *Huurverplichtingen*

De stichting heeft op 26 januari 2004 een huurcontract afgesloten voor de duur van 10 jaar, lopende tot 1 juni 2013. Conform art. 3.2 van de huurovereenkomst wordt de overeenkomst vervolgens stilzwijgend voortgezet voor aansluitende perioden van vijf jaar, tenzij door huurder of verhuurder tegen het einde van een periode met inachtneming van een opzegtermijn van één jaar wordt opgezegd. Na verlenging op 1 juni 2018 liep de huurovereenkomst door tot 1 juni 2023. De huurovereenkomst is per deze datum opnieuw stilzwijgend verlengd voor de duur van vijf jaar, tot 1 juni 2028.

Jaarlijks wordt de huurprijs per 1 juni geïndexeerd. Per 1 juni 2025 is de huur met 2,80% verhoogd tot € 5.969 per maand.

## 6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€

### 8. Reguliere subsidiebatens

Subsidiebudget toegekend door Gemeente Den Helder	210.447	202.353
---	---------	---------

Deze subsidie betreft een structurele subsidie. De subsidies van voorgaande jaren zijn definitief vastgesteld.

### 9. Giften en baten uit fondsenwerving

Fondsenwerving Frisse Wind	-	21.649
Projectsubsidie gemeente	931	-
Fondsenwerving 200 jaar KNRM	-	50.000
Fondsenwerving overig	-	3.000
Giften, donaties en legaten	5.358	14.251
	6.289	88.900

Giften en baten welke een bijdrage vormen in investeringen zijn in mindering gebracht op de boekwaarde van de activa en niet in de staat van baten en lasten verwerkt.

### 10. Baten als tegenprestatie voor levering

Entreegelden	120.869	112.536
Opbrengst boten	21.922	34.335
	142.791	146.871

### 11. Overige baten

Winkelverkopen	12.277	13.497
Zaalverhuur, catering en automaten	63.250	33.545
	75.527	47.042

### Inkoopwaarde

Kostprijs winkelverkopen	6.076	8.301
Zaalverhuur, catering en automaten	17.231	15.230
Kosten tijdelijke exposities	-	80
	23.307	23.611

### Activiteitenlasten

Kosten Frisse Wind	5.186	4.297
Lasten 200 jaar KNRM	-	51.362
Christiaan Huygens	5.264	-
	10.450	55.659

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
<b>12. Personeelslasten</b>		
Lonen en salarissen	112.300	101.563
Sociale lasten	19.871	18.538
Pensioenlasten	4.639	4.241
	136.810	124.342
<u>Lonen en salarissen</u>		
Bruto lonen	103.081	98.656
Mutatie vakantiedagenverplichting	1.201	-4.859
Vakantiegeld	8.018	7.766
	112.300	101.563
<u>Sociale lasten</u>		
Premies sociale verzekeringswetten	19.871	18.538
	19.871	18.538
<u>Pensioenlasten</u>		
Pensioenlasten	4.639	4.241
	4.639	4.241
<b>Personeelsleden</b>		
Bij de stichting waren in 2025 gemiddeld 2 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2024: 2).		
<b>13. Afschrijvingen</b>		
<u>Afschrijvingen materiële vaste activa</u>		
Gebouwen en -terreinen	25.020	36.708
Inventaris	1.474	1.824
Vervoermiddelen	1.736	1.385
	28.230	39.917
Vrijval vooruitontvangen investeringssubsidie	-26.484	-38.600
	1.746	1.317

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
<b>14. Overige bedrijfslasten</b>		
Overige personeelslasten	45.466	44.694
Huisvestingslasten	117.513	115.578
Kosten expositie en boten	21.461	28.325
Kantoorlasten	8.784	10.004
Autolasten	3.253	1.813
Verkooplasten	18.562	21.328
Algemene lasten	33.307	34.897
	<u>248.346</u>	<u>256.639</u>
<u>Overige personeelslasten</u>		
Vrijwilligersvergoedingen	26.854	26.881
Reiskostenvergoeding	2.903	4.593
Bedrijfskleding	530	158
Opleidingslasten	1.396	1.341
Ziekteverzuimverzekering	4.791	4.812
Kantinekosten en overige personeelskosten	8.992	6.909
	<u>45.466</u>	<u>44.694</u>
<u>Huisvestingslasten</u>		
Huur onroerende zaak	72.049	70.737
Gas, water en electra	21.536	26.587
Onderhoud onroerende zaak	5.587	2.463
Vaste lasten onroerende zaak	717	4.466
Schoonmaaklasten	8.077	5.865
Bewakingslasten	5.771	4.597
Overige huisvestingslasten	3.776	863
	<u>117.513</u>	<u>115.578</u>
<u>Kosten expositie en boten</u>		
Kleine aanschaffingen en onderhoud	425	1.114
Kosten tentoonstellingen en exposities	5.639	7.300
Onderhoud museumboten	2.375	5.823
Kosten software audiotours	9.382	7.656
Brandstof museumboten	-	-400
Dekking, winterberging en overige kosten varende boten	1.001	3.065
Redding- en veiligheidsmiddelen	-	1.798
Opleidingen vaarbevoegdheid	322	-
Overige exploitatielasten	2.317	1.969
	<u>21.461</u>	<u>28.325</u>

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
<u>Kantoorlasten</u>		
Kantoorbehoeften	847	520
Automatiseringslasten	5.911	7.649
Telefoon	1.979	1.572
Porti	47	263
	8.784	10.004
 <u>Autolasten</u>		
Kosten promobus	3.253	1.813
 <u>Uitgaven voor promotie</u>		
Reclame- en advertentielasten	14.451	17.792
Inrichting balie/winkel	1.344	906
Kosten educatieplan	358	690
Overige promotielasten	2.409	1.940
	18.562	21.328
 <u>Algemene lasten</u>		
Accountantslasten	8.459	11.072
Kosten loonadministratie	3.436	2.560
Verzekeringen	16.661	16.793
Contributies en abonnementen museaal	2.505	2.093
Bankkosten	1.112	1.023
Overige algemene lasten	1.134	1.356
	33.307	34.897
 <b>Financiële baten en lasten</b>		
 <b>15. <u>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</u></b>		
Rente Rabobank Bedrijfspaarrekening	1.837	336
 <b>16. <u>Rentelasten en soortgelijke lasten</u></b>		
Rente hypotheek Rabobank	-2.178	-

## Ondertekening bestuur voor akkoord

Den Helder, 26 mei 2026

Directeur-bestuurder

Voorzitter Raad van Toezicht

L.J.C. Kapiteijn

J.M. de Wit

Lid Raad van Toezicht

Lid Raad van Toezicht

M. Molenaar

J. Tas

Lid Raad van Toezicht

Lid Raad van Toezicht

G.F. Jutte

W. Wijnants

**OVERIGE GEGEVENS**

## OVERIGE GEGEVENS

### 1 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en bestuur van Stichting Exploitatie Nationaal Reddingsmuseum "Dorus Rijkers" statutair gevestigd te Den Helder

*Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025*

#### Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Exploitatie Nationaal Reddingsmuseum "Dorus Rijkers" te Den Helder gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Exploitatie Nationaal Reddingsmuseum "Dorus Rijkers" per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving RJk C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven' en is de subsidie over 2025 van de gemeente Den Helder besteed conform de daaraan ten grondslag liggende subsidiebeschikking d.d. 16-12-2024 met zaaknummer 000061648 en de bijbehorende budgetovereenkomst 2025.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025;
3. het kasstroomoverzicht over 2025;
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Exploitatie Nationaal Reddingsmuseum "Dorus Rijkers" zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

*Verklaring over de in het jaarbericht opgenomen andere informatie*

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarbericht andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving RJk C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven' vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn voor de jaarverslaggeving RJk C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving RJk C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'.

#### *Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening*

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving RJk C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'. Daarnaast is het bestuur verantwoordelijk voor het naleven van de subsidievoorwaarden zoals vastgelegd in de subsidiebeschikking 2025 van de Gemeente Den Helder d.d. 16-12-2024 met zaaknummer 000061648 en de bijbehorende budgetovereenkomst 2025.

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Helder, 27 mei 2026

Omnyacc In Control B.V.

N.C.M. Vonderbank RA